

CONSULTING DER ZUKUNFT

Wenn Wissen zur Commodity wird, was bleibt dann noch von der Beratung?

Prof. Dr. Stella Gatzju Grivas

*Head Center Digital Business Transformation an der FHNW
Co-Founder FHNW Spin-off abilicor GmbH*



Consulting Cluster Grossanlass "Consulting der Zukunft" von Montag, 31. August 2026

DISRUPTION

Die Beratungsbranche steht vor ihrem Spotify-Moment

FRÜHER



Wissen

war knapp und
differenzierend



Erfahrung

war schwer
skalierbar



Methoden

waren proprietäre
Assets

HEUTE

- Copilot kennt Frameworks
- ChatGPT erstellt Präsentationen
- KI analysiert Dokumente
- KI schreibt Konzepte



**Wissen, Erfahrung,
Methoden werden
Commodity.**

**Wissensvorsprünge
verschwinden.**

**Die Spielregeln der
Beratung ändern sich.**

Nicht die Nachfrage nach Beratung verschwindet, sondern die Zahlungsbereitschaft für Wissensartefakte sinkt

WERTVERSCHIEBUNG IN DER TRANSFORMATIONSBERATUNG

Wenn Wissen einfach zugänglich ist ...

... wofür bezahlen Kunden dann noch?



Nicht mehr für

Analysen

Frameworks

PowerPoints



Sondern für

Transparenz

Alignment

Nachhaltige Wirkung

Entscheidungsfähigkeit

**Verschiebung der
Wertschöpfung in der Beratung**

**Knowledge
Delivery**

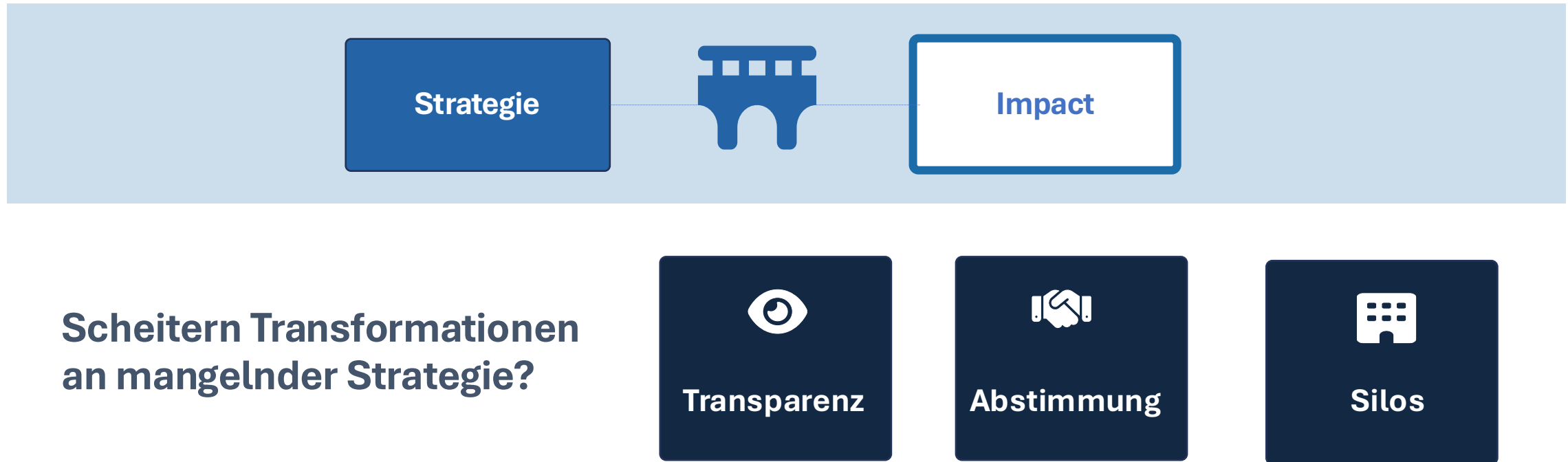


**Transformation
Enablement der Kunden**

Kunden zahlen nicht mehr für Wissensproduktion, sondern für Steuerungsfähigkeit, Verankerung, messbare Umsetzung und nachhaltige Befähigung zur selbstgesteuerten Transformation

EXECUTION GAP

Das eigentliche Problem von Transformationen heute



Execution Gap:
Strategie ist selten das Nadelöhr; fehlende Transparenz, Silos und mangelndes Lernen
verhindern wirksame Umsetzung

PROJEKTLOGIK

Die Grenzen klassischer Transformationsberatung



12 MONATE SPÄTER



keine nachhaltige
Transparenz



kein gemeinsames
Verständnis



keine Fortschritts-
messung



kein
organisationales
Lernen

Die grosse Illusion in der AI-Era: AI ersetzt den Human (Berater)

ZU KURZ GEDACHT

! **Halluzinationen**

🛡️ **keine
Verantwortung**

⚖️ **keine
Rechenschaft**

🧠 **begrenzter
Kontext**



**Human-AI Collaboration
statt Human oder AI**



**Faktische
Verlässlichkeit**



Transparenz

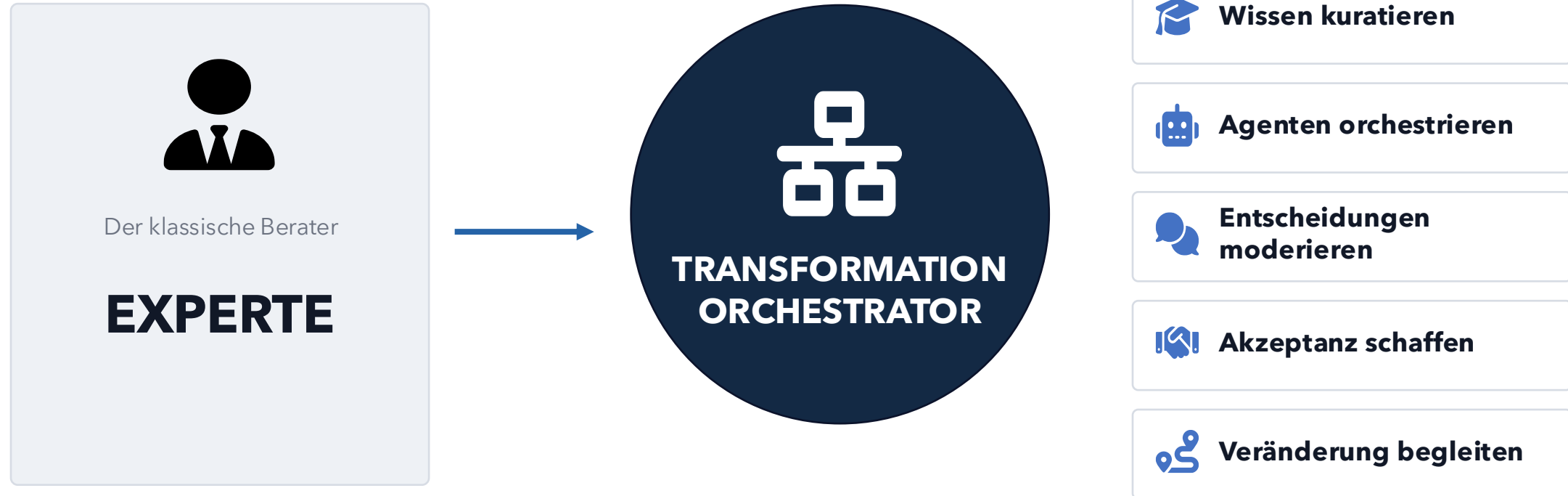


Verantwortung

AI skaliert Analyse und Empfehlung;
Menschen sichern Urteil, Verantwortung und Legitimität

ROLLENWANDEL

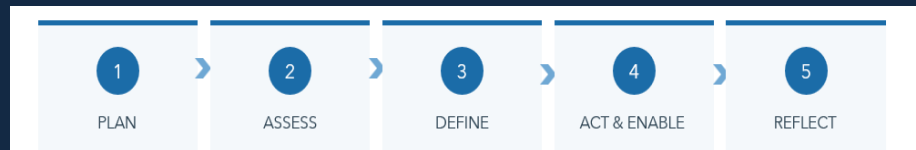
Berater der Zukunft



Der Berater der Zukunft ist Orchestrator von Wissen, Entscheidungen, Adoption und organisationalem Lernen

Die Zukunft der Beratung liegt im Enablement von organisationaler Fähigkeit

Strukturen für kontinuierliche Transformation



- Standortbestimmung und Reifegradanalyse
- KI-gestützte Handlungsempfehlungen
- Begleitung von Führungskräften und Teams
- Nutzung von Organisationswissen
- Vergleich mit Best Practices und Benchmarks



Transformation wird zur organisationale Fähigkeit



Wir bauen die Plattform für kontinuierliche Transformation

LeadAI entwickelt die Tools, mit der Unternehmen Transformation transparenter steuern, Fortschritt messen und organisational lernen können

**Berater werden zu
Transformation
Orchestrators**

**Kunden entwickeln
kontinuierliche
Transformationsfähigkeit**

3 countries 5 partners 22 project members 30 months duration €1.4M funding

eureka
eurostars

innovation project
supported by

Backed by Eurostars and Innosuisse funding

Project Duration

April 1, 2025-September 30, 2026



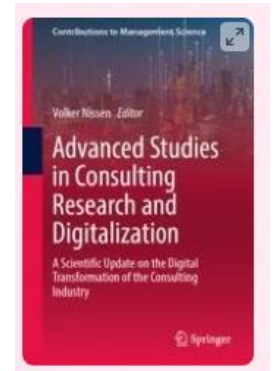
Mehr erfahren &
Kontakt aufnehmen

Call to Action

Wir suchen Pilotkunden aus Unternehmen und Beratungen, die diesen Ansatz in realen Transformationsvorhaben mit uns erproben wollen

Prof. Dr. Stella Gatzu Grivas

stella.gatziugrivas@abilicor.ch



Die Zukunft der Beratung liegt nicht in mehr Wissen, sondern in
besserer Umsetzung durch Human-AI Collaboration

